

ACTA DE LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA 2021 DEL COMITÉ DE CONTROL  
Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL DEL SECRETARIADO EJECUTIVO  
DEL SISTEMA ESTATAL DE SEGURIDAD PÚBLICA

21 de julio de 2021

**PRIMERA SESIÓN ORDINARIA 2021 DEL COMITÉ DE CONTROL Y DESEMPEÑO  
INSTITUCIONAL DEL SECRETARIADO EJECUTIVO DEL SISTEMA  
ESTATAL DE SEGURIDAD PÚBLICA.**

En la Ciudad de Chetumal Quintana Roo, siendo las 12:00 horas del día 21 del mes de julio de dos mil veintiuno, se reunieron en modalidad a distancia por videoconferencia, los servidores públicos: Lic. Édgar Mauricio Zapata Bojórquez, Coordinador de Planeación, Administración, Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales y Coordinador de Control Interno, Lic. Jesús Barrera Chuc, en representación del Dr. Luis David Vázquez Heredia, Subsecretario Técnico Hacendario de la Secretaría de Finanzas y Planeación, C. Edgar Pérez Mayorga, Coordinador de Fondos Federales y Estatales, Ing. Karina Evelyn Pérez Chan, titular del Órgano Interno de Control, de conformidad con la convocatoria emitida por el Lic. Édgar Mauricio Zapata Bojórquez, con fundamento en los artículos 16 y 17 de los Lineamientos para la integración y funcionamiento de los Comités de Control y Desempeño Institucional para la Administración Pública Central y Paraestatal del Estado de Quintana Roo, publicados en fecha siete de noviembre de dos mil diecinueve en el Periódico Oficial del Estado de Quintana Roo, expedidos por la Secretaría de la Contraloría y, con la finalidad de llevar a cabo la primera Sesión Ordinaria del **COMITÉ DE CONTROL Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL "COCODI" DEL SECRETARIADO EJECUTIVO DEL SISTEMA ESTATAL DE SEGURIDAD PÚBLICA** conforme al siguiente:

**ORDEN DEL DÍA.**

El Orden del día se integrará conforme a lo siguiente:

- I. Declaración de quórum legal e inicio de sesión;
- II. Aprobación del orden del día;
- III. Ratificación del Acta de la sesión anterior;
- IV. Seguimiento de acuerdos de las sesiones previas;
- V. Presentación y validación del Informe Anual;
- VI. Presentación y aprobación del PTCI;
- VII. Conocer y opinar sobre los procesos que serán objeto del ejercicio de identificación de riesgos;
- VIII. Presentación del informe anual de actividades del Comité de Ética;
- IX. Evolución de riesgos;
- X. Avance del PTCI;
- XI. Conocimiento del avance del Programa de Ética;
- XII. Recomendaciones, en su caso, del Comité de Ética;
- XIII. Avance del cumplimiento de objetivos y metas institucionales de los programas presupuestarios;
- XIV. Estado que guarda la atención de observaciones por acciones de fiscalización;
- XV. Acciones para el establecimiento de controles que atiendan las debilidades detectadas derivadas de quejas, denuncias, inconformidades y procedimientos administrativos de responsabilidades;
- XVI. Asuntos generales, y
- XVII. Lectura y aprobación de los acuerdos tomados durante la sesión.
- XVIII. Clausura de la Sesión.

**1.- PALABRAS DE BIENVENIDA.**

Lic. Edgar Mauricio Zapata Bojórquez, Coordinador de Control Interno y Coordinador de Planeación, Administración y Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y



ACTA DE LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA 2021 DEL COMITÉ DE CONTROL  
Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL DEL SECRETARIADO EJECUTIVO  
DEL SISTEMA ESTATAL DE SEGURIDAD PÚBLICA

21 de julio de 2021

Protección de Datos Personales, hace el uso de la voz para dar la más cordial bienvenida a los participantes de esta sesión y agradecerle su asistencia y participación, además de explicar que el motivo de la reunión, es para dar inicio a la Primera Sesión Ordinaria, de conformidad con los artículos 16 y 17 de los Lineamientos para la Integración y Funcionamiento de los Comités de Control y Desempeño Institucional para la Administración Pública Central y Paraestatal del Estado de Quintana Roo, publicados en el Periódico Oficial del Estado, el 7 de noviembre de 2019, respecto a la obligación de celebrar sesiones del Comité de Control y Desempeño Institucional (COCODI).

En uso de la voz, el Lic. Edgar Mauricio Zapata Bojórquez, Coordinador de Control Interno y Coordinador de Planeación, Administración y Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales, procede a la lectura de la lista de asistencia de los servidores públicos convocados, encontrándose presentes todos y cada uno de ellos, mismos que quedaron mencionados en el proemio de la presente Acta, por lo que se determina la existencia legal del QUÓRUM y se declara procedente el inicio de la sesión conforme a la orden del día por aprobarse.

## **2.- DECLARACIÓN DE LA APROBACION DEL ORDEN DEL DÍA.**

El Lic. Edgar Mauricio Zapata Bojórquez, Coordinador de Control Interno, Planeación, Administración, Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales, dio el uso de la voz para la lectura del orden del día al Mtro. Abraham López Díaz, mismo que fue aprobado por unanimidad.

## **3.- RATIFICACION DEL ACTA DE LA SESIÓN ANTERIOR.**

Acto seguido el Lic. Edgar Mauricio Zapata Bojórquez, Coordinador de Control Interno y Coordinador de Planeación, Administración, Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales, hace mención que la sesión anterior se trató la integración del Comité, y que esta es la primera sesión. El Mtro. Abraham Israel López Díaz realiza la presentación del Acta de Instalación del Comité de Control y Desempeño Institucional, en dicha acta se incluye la designación de los integrantes del Comité.

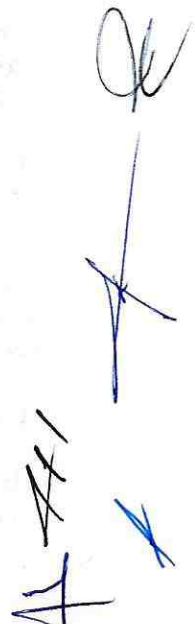
## **4.- SEGUIMIENTO DE ACUERDO DE LAS SESIONES PREVIAS.**

Una vez presentada el Acta de instalación, el Lic. Edgar Mauricio Zapata Bojórquez, Coordinador de Control Interno y Coordinador de Planeación, Administración, Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales, menciona que, por tratarse de una Sesión de Instalación, no se realizaron acuerdos previos, por lo que inmediatamente se procede a realizar la presentación y validación del Informe Anual.

## **5.- PRESENTACIÓN Y VALIDACIÓN DEL INFORME ANUAL.**

El Lic. Edgar Mauricio Zapata Bojórquez, Coordinador de Control Interno y Coordinador de Planeación, Administración, Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales concede la palabra al Mtro. Abraham Israel López Díaz, quien procede a presentar el Informe del estado que guarda el Sistema de Control Interno Institucional en el Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública, el cual toma como base la Matriz de control para la validación a Nivel Alto.

Cumpliendo con lo establecido en el Art. 28 del Acuerdo por el que se emiten las Normas Generales de Control Interno para la Administración Pública Central y Paraestatal del Estado de Quintana Roo, el Mtro. Abraham Israel López Díaz, mencionó que el objeto es detallar el grado





ACTA DE LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA 2021 DEL COMITÉ DE CONTROL  
Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL DEL SECRETARIADO EJECUTIVO  
DEL SISTEMA ESTATAL DE SEGURIDAD PÚBLICA

21 de julio de 2021

de madurez e implementación del Sistema de Control Interno Institucional del Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública del Estado de Quintana Roo para el ejercicio 2021.

Para medir el alcance del ejercicio se evaluaron los 32 controles implementados por los Titulares de las Unidades Administrativas, y se toma como fecha de corte el día 14 de junio de 2021. El Mtro. Abraham Israel López Díaz, menciona los criterios para determinar el grado de instrumentación de los elementos de control Nivel Alto de la Matriz, posteriormente procede a informar las áreas de oportunidad detectadas, las cuales son: I.- Validar el Reglamento Interior II.- Elaboración y Validación de Manual de Organización y Manual de Procedimientos. III.- Aplicación de Evaluaciones de resultados por Departamentos de manera trimestral, para identificar áreas de oportunidad, acciones de mejora y dar seguimiento. IV.- Informar y actualizar a las Unidades Administrativas correspondientes, sobre los pasos a seguir para la correcta ejecución de trámites administrativos, tanto al interior del Secretariado Ejecutivo, como ante instancias externas (SEFIPLAN o SECOES).

Asimismo, dentro de las Acciones Prioritarias se encuentran: Validación de Reglamento Interior y de los Manuales de Organización y Procedimientos. En cuanto las observaciones de SECOES sean emitidas, se concluirá con los trámites para la aprobación del Reglamento Interior. Una vez hecho lo anterior, se estiman tres meses para la elaboración y aprobación del Manual de Organización y una vez concluido este punto se considera que el Manual de Procedimientos se elaborará y aprobará en aproximadamente seis meses.

Posteriormente, se informa que las acciones tomadas para atender las recomendaciones emitidas por el COCODI serán; I.- Turnar al área correspondiente las observaciones pertinentes y así poder ser atendidas. II.- Reuniones de trabajo con las áreas para supervisar los avances. III.- Informar los avances al titular de la Institución, para de esta manera, se tomen las medidas adecuadas.

Se concluye que, el promedio del grado de instrumentación del Sistema de Control Interno Institucional a Nivel Alto, actualmente es: DOCUMENTADO, por lo que se tomarán las acciones prioritarias para su instrumentación y de esta manera, lograr el fortalecimiento del Sistema de Control Interno Institucional, que tendrá como consecuencia el cumplimiento de los objetivos y metas del Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública, así como de los objetivos y metas establecidos en el Plan Estatal de Desarrollo.

Posteriormente el Mtro. Abraham Israel López Díaz, procede a explicar de manera detallada la Matriz de Control para la validación a Nivel Alto, para que el comité tenga conocimiento del estado actual del Sistema de Control Institucional. Indica el avance independiente de los 32 elementos de control, resaltando los puntos que aún se encuentran pendientes por cumplir.

El Lic. Edgar Mauricio Zapata Bojórquez, Coordinador de Control Interno y Coordinador de Planeación, Administración, Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales, solicita llevar a cabo la votación para aprobar la presentación del Informe del estado que guarda el Sistema de Control Interno Institucional, y así poder registrarlo en la Minuta de Acuerdos. Los integrantes del Comité votan de manera unánime a favor de la aprobación.

## 6.- PRESENTACIÓN Y APROBACIÓN DEL PTCI.

Siguiendo con el Orden del día, el Lic. Edgar Mauricio Zapata Bojórquez, Coordinador de Control Interno y Coordinador de Planeación, Administración, Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales, cede la palabra al Mtro. Abraham Israel López Díaz, para que continúe con la presentación del Programa de Trabajo de Control Interno





ACTA DE LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA 2021 DEL COMITÉ DE CONTROL  
Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL DEL SECRETARIADO EJECUTIVO  
DEL SISTEMA ESTATAL DE SEGURIDAD PÚBLICA

21 de julio de 2021

(PTCI), quien menciona que, tomando como base la Matriz antes mencionada, se seleccionan dos proyectos prioritarios, que serán atendidos en los próximos meses:

- I. Concluir la elaboración de los documentos jurídico-administrativos, para formalizar debidamente el Manual de Procedimientos del SESESP. Se establece como área responsable la Coordinación de Planeación y Unidad de Transparencia, teniendo como compromiso que en cuanto el Reglamento Interior sea autorizado, se dará un margen de tres meses para elaborar el Manual de Organización y en cuanto se cumpla con ello, se establecen seis meses para la elaboración del Manual de Procedimientos.
- II. Instalar el Comité de Ética y aplicar los lineamientos correspondientes. Se instaura como responsable a la Coordinación de Planeación y Unidad de Transparencia, se establece como fecha compromiso el día 11 de octubre del presente, para la instalación del Comité de Ética, y como fecha máxima el día 10 de diciembre para la aprobación y publicación (en el Periódico Oficial del Estado) del Código de Conducta.

Finalmente, el Lic. Edgar Mauricio Zapata Bojórquez, Coordinador de Control Interno y Coordinador de Planeación, Administración y Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales, solicita al comité emitir su voto para registrarlo en la Minuta. El Comité aprueba por unanimidad la presentación del PTCI.

#### **7.- CONOCER Y OPINAR SOBRE LOS PROCESOS QUE SERÁN OBJETO DEL EJERCICIO DE IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS.**

El Lic. Edgar Mauricio Zapata Bojórquez, Coordinador de Control Interno y Coordinador de Planeación, Administración y Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales, presenta la propuesta de procesos que serán objeto del ejercicio de identificación de riesgos, resaltando que son los procesos sustantivos del SESESP.

Proceso 1: Aplicación de los Recursos del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública.  
Unidad Responsable: Coordinación de Fondos Federales y Estatales.

Proceso 2: Implementar acciones del Modelo de Prevención Quintana Roo.  
Unidad Responsable: Centro Estatal de Prevención social del Delito y Participación Ciudadana.

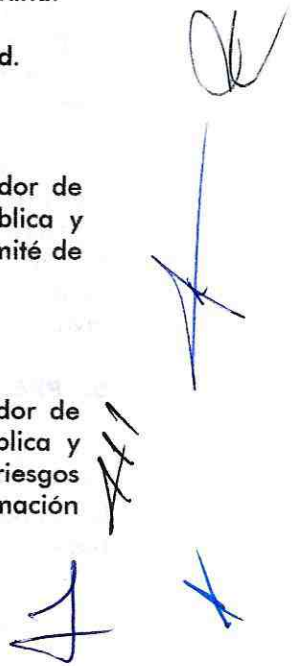
Se procede a realizar la votación, la cual concluye de manera aprobatoria por unanimidad.

#### **8.- PRESENTACIÓN DEL INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES DEL COMITÉ DE ÉTICA.**

El Lic. Edgar Mauricio Zapata Bojórquez, Coordinador de Control Interno y Coordinador de Planeación, Administración y Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales, menciona que por el momento no se cuenta con el Comité de Ética, por lo que se da continuidad con la reunión.

#### **9.- EVOLUCIÓN DE RIESGOS.**

El Lic. Edgar Mauricio Zapata Bojórquez, Coordinador de Control Interno y Coordinador de Planeación, Administración y Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales, resalta que los procesos que son sujetos de evaluación de riesgos fueron autorizados en la presente sesión, por lo que aún no se cuenta con la información pertinente.





ACTA DE LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA 2021 DEL COMITÉ DE CONTROL  
Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL DEL SECRETARIADO EJECUTIVO  
DEL SISTEMA ESTATAL DE SEGURIDAD PÚBLICA

21 de julio de 2021

**10.- AVANCE DEL PTCI.**

El Lic. Edgar Mauricio Zapata Bojórquez, Coordinador de Control Interno y Coordinador de Planeación, Administración y Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales, menciona que en la presente reunión se realizó la aprobación de la primera propuesta del Programa de Trabajo de Control Interno por lo que aún no se tienen avances.

**11.- CONOCIMIENTO DEL AVANCE DEL PROGRAMA DE ÉTICA.**

El Lic. Edgar Mauricio Zapata Bojórquez, Coordinador de Control Interno y Coordinador de Planeación, Administración y Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales, menciona que este apartado se encuentra en trabajo inicial, por lo que para esta sesión no aplica avance.

**12.- RECOMENDACIONES, EN SU CASO, DEL COMITÉ DE ÉTICA.**

El Lic. Edgar Mauricio Zapata Bojórquez, Coordinador de Control Interno y Coordinador de Planeación, Administración y Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales, resalta que la instauración del Comité de Ética se encuentra en proceso, por lo que no se cuenta con información.

**13.- AVANCE DEL CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS Y METAS INSTITUCIONALES DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS.**

El Lic. Edgar Mauricio Zapata Bojórquez, Coordinador de Control Interno y Coordinador de Planeación, Administración y Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales, menciona que los avances se registran a través de la plataforma del SIPPRES (SEFIPLAN), en la cual se marca la semaforización de los Programas Presupuestarios. El actual avance del SESESP es VERDE en la mayoría de ellos. Mientras que solo una actividad del Programa Presupuestario correspondiente al presupuesto destinado a las áreas de Staff, se encuentra en ROJO, debido a que se ejerce un porcentaje menor de los recursos respecto de la meta programada.

**14.- ESTADO QUE GUARDA LA ATENCIÓN DE OBSERVACIONES POR ACCIONES DE FISCALIZACIÓN.**

El Lic. Edgar Mauricio Zapata Bojórquez, Coordinador de Control Interno y Coordinador de Planeación, Administración y Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales, da a conocer las observaciones emitidas por el Despacho Externo, referentes al ejercicio 2019, destacando que SECOES se encuentra dando seguimiento.

A la fecha se han solventado cuatro de las cinco observaciones iniciales, y referente a la observación pendiente menciona que está ligada al Sistema de Control Interno. Señala que debido a la descentralización del SESESP, surgió un tema concerniente a los bienes muebles, respecto a que, al momento de hacer la transferencia de éstos, SEGOB no proporciona las facturas, por lo que no se contaba con el valor monetario de adquisición de dichos bienes, ante lo cual se incorporan con valores de \$1.00 peso mexicano, lo que afecta directamente la depreciación.

Handwritten mark resembling a stylized '7' or 'F'.

Handwritten signature or mark.

Handwritten mark resembling '11'.

Handwritten mark resembling a stylized 'X'.

Handwritten signature or mark.



ACTA DE LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA 2021 DEL COMITÉ DE CONTROL  
Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL DEL SECRETARIADO EJECUTIVO  
DEL SISTEMA ESTATAL DE SEGURIDAD PÚBLICA

21 de julio de 2021

Una de las estrategias a implementar para los bienes que no cuentan con un valor, consiste en que se solicitará el apoyo de un perito valuador y de esta manera poder realizar la corrección de los valores del costo de los bienes.

Referente al ejercicio 2020, se encuentran realizado la revisión por parte del Despacho Externo asignado por SECOES. A finales del presente mes, deberán entregarnos el dictamen con las observaciones correspondientes, las cuales serán compartidas en la sesión próxima a la entrega de dicho dictamen.

La Ingeniero Karina Evelyn Pérez Chan, Titular del Órgano Interno de Control, cuestiona si se cuenta con observaciones pendientes referentes a otras Instancias Fiscalizadoras, a lo que el Lic. Edgar Mauricio Zapata Bojórquez, Coordinador de Control Interno y Coordinador de Planeación, Administración y Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales, responde que por el momento no, pero que parte de ASEQROO, también se está llevando a cabo la revisión correspondiente al ejercicio 2020 y en cuanto se tengan las observaciones referentes, se darán a conocer.

**15.- ACCIONES PARA EL ESTABLECIMIENTO DE CONTROLES QUE ATIENDAN LAS DEBILIDADES DETECTADAS DERIVADAS DE QUEJAS Y PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS DE RESPONSABILIDADES.**

El Lic. Edgar Mauricio Zapata Bojórquez, Coordinador de Control Interno y Coordinador de Planeación, Administración y Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales, menciona que por el momento no se han recibido quejas, denuncias, inconformidades y procedimientos administrativos de responsabilidades, por lo que no hay asuntos pendientes a informar.

**16.- ASUNTOS GENERALES.**

El Lic. Edgar Mauricio Zapata Bojórquez, Coordinador de Control Interno y Coordinador de Planeación, Administración y Unidad de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales, cede la palabra a los integrantes del Comité, los cuales no cuentan con asuntos generales que exponer.

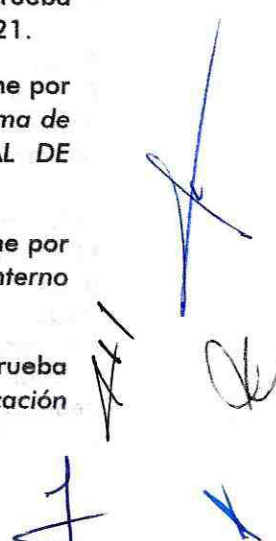
**17.- LECTURA Y APROBACIÓN DE LOS ACUERDOS TOMADOS DURANTE LA SESIÓN**

**ACUERDO 01/I-SO/COCODI/2021.-** El Comité de Control y Desempeño Institucional aprueba por unanimidad de votos el Orden del Día propuesto para la Primera Sesión Ordinaria 2021.

**ACUERDO 02/I-SO/COCODI/2021.-** El Comité de Control y Desempeño Institucional tiene por presentado y aprueba por unanimidad de votos el *Informe del estado que guarda el Sistema de Control Interno Institucional en el SECRETARIADO EJECUTIVO DEL SISTEMA ESTATAL DE SEGURIDAD PÚBLICA.*

**ACUERDO 03/I-SO/COCODI/2021.-** El Comité de Control y Desempeño Institucional tiene por presentado y aprueba por unanimidad de votos el *Programa de Trabajo de Control Interno SECRETARIADO EJECUTIVO DEL SISTEMA ESTATAL DE SEGURIDAD PÚBLICA.*

**ACUERDO 04/I-SO/COCODI/2021.-** El Comité de Control y Desempeño Institucional aprueba por unanimidad de votos la *Propuesta de procesos que serán objeto del ejercicio de identificación de riesgos.*



ACTA DE LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA 2021 DEL COMITÉ DE CONTROL  
Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL DEL SECRETARIADO EJECUTIVO  
DEL SISTEMA ESTATAL DE SEGURIDAD PÚBLICA

21 de julio de 2021

**ACUERDO 05/I-SO/COCODI/2021.-** El Comité de Control y Desempeño Institucional tiene por presentado el *Avance del cumplimiento de objetivos y metas institucionales de los programas presupuestarios.*

**ACUERDO 06/I-SO/COCODI/2021.-** El Comité de Control y Desempeño Institucional tiene por presentada la *Matriz de Control para Validación a Nivel Alto.*

**ACUERDO 07/I-SO/COCODI/2021.-** El Comité de Control y Desempeño Institucional tiene por presentado el *Estado que guarda la atención de observaciones por acciones de fiscalización.*

**ACUERDO 08/I-SO/COCODI/2021.-** El Comité de Control y Desempeño Institucional exhorta al Coordinador de Control Interno del SESESP, así como a las Unidades Administrativas Responsables, a seguir instrumentando las acciones necesarias, para la regularización e instrumentación de los mecanismos de Control Interno pendientes.

**18.- CLAUSURA DE LA SESIÓN**

Se informa que una vez iniciada formalmente la Sesión del Comité de Control y Desempeño Institucional y agotados todos los puntos del orden del día y no habiendo otro asunto a tratar al respecto, se cierra la presente sesión, siendo las 12:47 horas del mismo día de su inicio, firmando de conformidad al margen y calce de sus 8 fojas, los que en ella intervinieron para los efectos legales pertinentes.

**INTEGRANTES DEL COMITÉ DE CONTROL Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL**

**SECRETARIO TÉCNICO**



Lic. Edgar Mauricio Zapata Bojórquez  
Coordinador de Control Interno y  
Coordinador de Planeación,  
Administración y Unidad de  
Transparencia, Acceso a la Información  
Pública y Protección de Datos  
Personales

**VOCALES**



Ing. Karina Evelyn Pérez Chan  
Titular del Órgano Interno de Control del  
Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de  
Seguridad Pública



C. Edgar Pérez Mayorga  
Coordinador de Fondos Federales  
y Estatales



ACTA DE LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA 2021 DEL COMITÉ DE CONTROL  
Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL DEL SECRETARIADO EJECUTIVO  
DEL SISTEMA ESTATAL DE SEGURIDAD PÚBLICA

21 de julio de 2021



Lic. Jesús Borrera Chuc, en  
representación del Dr. Luis David  
Vázquez Heredia, Subsecretario Técnico  
Hacendario de la Secretaría de  
Finanzas y Planeación y Vocal del  
Comité de Control y Desempeño  
Institucional

**INVITADO**



Mtro. Abraham Israel López Díaz

Esta hoja de firmas corresponde a la Primera Sesión Ordinaria del Comité de Control y Desempeño Institucional del Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública, celebrada el día 21 de julio de 2021.

