



Escrito por:

[Ariel Rodríguez](#)

La apuesta de Quintana Roo por las APP

Publicado: 26/01/2021

[Puente](#) [Tren ligero / Tren Interurbano](#) [Asociaciones público-privadas \(APP\)](#)

La Agencia de Proyectos Estratégicos del estado mexicano de Quintana Roo, [Agepro](#), ha logrado un éxito significativo desde su creación hace cuatro años.

No solo armó una cartera de proyectos de infraestructura vitales, sino que también obtuvo en diciembre la aprobación de la primera asociación público-privada (APP) del estado, valorada en US\$225 millones. El organismo planea licitar una segunda APP por un valor cercano a los US\$2.000mn este año.

La inversión para la primera APP supera ya la totalidad de las inversiones en carreteras federales en la historia del estado, dijo a BNamericas el titular de Agepro, Eduardo Ortiz Jasso.

Ortiz Jasso también habló sobre las licitaciones y el progreso de la planificación de un puente de 8,7km y un sistema de transporte de tren ligero para el polo turístico de Cancún.

BNamericas: ¿Cuál es el proyecto más avanzado con el que cuenta Agepro en este momento?

Ortiz Jasso: El [puente vehicular Nichupté](#) es el proyecto que tenemos más avanzado en la agencia. Básicamente, en este momento puedo decir que nos encontramos en la fase de estructuración. Estamos siendo muy cuidadosos en el seguimiento de la aplicación e implementación de la ley de APP del estado de Quintana Roo.

Lo que estamos haciendo es preparar la salida a licitación de este proyecto. Este primer bimestre saldremos sin duda a la licitación. Estamos terminando las bases y consideramos que estaremos firmando ya el contrato con la empresa que resulte ganadora el segundo trimestre, esperando iniciar con las obras en el mismo periodo para que se concluyan en septiembre del 2022, que es al cierre de la administración estatal.

Es la primera obra APP en la historia de Quintana Roo.

BNamericas: Según datos de su agencia, el puente vehicular Nichupté de 8,7km y cruzará la laguna Nichupté frente a la vía principal del distrito hotelero de Cancún. ¿Cómo es que la agencia y el gobierno estatal lograron convencer a los legisladores del Congreso de [aprobar este proyecto a finales de diciembre como la primera APP del estado](#)?

Ortiz Jasso: Es correcto, logramos la autorización del Congreso en diciembre del año pasado. La verdad es que la mayoría de los diputados lo vieron con muy buenos ojos. En Quintana Roo tenemos muy claro, tanto el sector empresarial como el gobierno, que existe la necesidad de inversiones en infraestructura, que nos hacen falta este tipo de inversiones en infraestructura en el estado con un modelo totalmente viable.

Desde el arranque de la administración le dedicamos prácticamente un año al marco legal, a hacer nuestra ley APP, que fuera totalmente congruente y alineada a la federal, a la ley de disciplina financiera, a la ley de patrimonio. Generamos todo este andamiaje jurídico para dar la certeza jurídica que requieren inversiones como estas.

Será una APP histórica no solo porque sea la primera, sino por el monto de inversiones, estamos hablando de un poco más 4.500 millones de pesos (US\$225mn). El Gobierno Federal, en el caso del puente Nichupté, nos está apoyando con recursos públicos por 2.000 millones de aportación.

BNamericas: ¿Cuál será la siguiente prioridad de la agencia?

Ortiz Jasso: El segundo proyecto en el que estamos trabajando de manera importante es muy interesante porque es parte de una estrategia integral de movilidad para la ciudad de Cancún. Se trata de un circuito al que nosotros llamamos alimentador del [Tren Maya](#).

El proyecto recorre 35km de la zona hotelera de Cancún y 12km del centro de la ciudad al aeropuerto, donde se cierra este circuito de 47km que será un “circuito urbano turístico” por estas características. Estamos trabajando en la definición de la tecnología con los estudios que estamos preparando y estamos siendo muy rigurosos en la parte ambiental y urbana del análisis de este proyecto. También estamos elaborando estudios de demanda y de origen y destino para conocer bien los viajes en la ciudad y la zona hotelera.

Lo que estamos buscando con todos estos estudios es analizar las diferentes alternativas tecnológicas que existen. Creemos que podría ser elevado en algunos tramos y en otras partes a nivel piso, y estamos haciendo ya estudios muy específicos de campo, incluso de trazo. Con los estudios de demanda, los urbanos y ambientales seguramente tendremos una definición más clara con respecto a la tecnología.

Estamos trabajando mano a mano con el Fondo Nacional de Fomento al Turismo ([Fonatur](#)), porque este es un proyecto que alimentará al Tren Maya. Estamos esperando tener más de 100.000 pasajeros que se podrían transportar de la ciudad y de la zona hotelera a la terminal del Tren Maya que se construirá en Cancún.

BNamericas: Agepro registró este [sistema de transporte ligero urbano turístico](#) de 39.000mn de pesos en 2019. Sin embargo, el proyecto apareció en la página de proyectos APP de [Banobras](#) en julio del 2020. ¿Qué ofertas han recibido al momento? ¿Hay interés del sector privado o compañías distinguidas para participar?

Ortiz Jasso: Hemos recibido mucho interés en este proyecto por parte de diferentes consorcios. Básicamente, lo que estamos buscando para esta APP es definir primero la tecnología para que en su momento podamos abrirnos a recibir, eventualmente, una propuesta no solicitada y poder avanzar más rápido en este proyecto.

Pero insisto, hay mucho interés en la etapa en la que nos encontramos. Como mencioné ha habido interés de consorcios y también de proveedores de tecnología, empresas constructoras y fondos de inversión. Pero sí, lo más importante para nosotros es el modelo APP, pues estamos buscando un consorcio que al final nos pueda proveer todo completo: la tecnología, el financiamiento, la experiencia en construcción, en operación, en mantenimiento y todos los componentes de una APP.

Hacia allá estamos avanzando y en este momento estamos haciendo nuestros propios estudios para evaluar ya en su momento las diferentes alternativas.

BNamericas: Entonces, ¿cuál sería el calendario?

Ortiz Jasso: Concluir la definición tecnológica y los estudios de demanda en este primer bimestre de 2020. A finales de febrero a más tardar ya tenemos que tener más claridad y así ya estaríamos entrando a la siguiente etapa a partir de Marzo, que va a coincidir básicamente con el arranque del puente Nichupté.

Queremos por supuesto salir a licitación y todo el proceso de la Ley APP, ir a la aprobación del Congreso y por supuesto iniciar las obras este mismo año.

BNamericas: Agepro también tiene un [tren turístico](#) para conectar a Cancún con Tulum y la [ampliación de la carretera federal Bacalar-Tulum](#) en su cartera de APP. Ambos fueron egresados a su portafolio antes de que se confirmara el proyecto del Tren Maya, el cual ya considera una [línea férrea de Tulum a Cancún](#) además de la modernización de la carretera sobre ese mismo tramo. ¿El Tren Maya cambió los planes de Agepro para estos dos últimos proyectos?

Ortiz Jasso: Eso es una muy buena pregunta. La verdad es que desde que arrancó la administración estatal nosotros nos dimos a la tarea de definir una cartera de proyectos. Básicamente, ahí definimos cuáles eran los proyectos prioritarios para el estado y efectivamente el que traíamos como proyecto ferroviario en ese entonces, hablo del 2017, era el tren turístico Cancún-Tulum.

Cuando ya terminamos nuestra ley de APP ya habíamos avanzado en los estudios –análisis del tren, estudios de demanda y las prefactibilidades que marca la ley APP– para nuestro proyecto de tren. Cuando la nueva administración del Presidente Andrés Manuel López Obrador arrancó y anunciaron el proyecto del Tren Maya como un proyecto estratégico federal, lo que hicimos fue reunirnos de inmediato con Fonatur, revisamos todos nuestros avances y coincidencias. Por supuesto llegamos a un acuerdo que ese tramo nuestro debía ser parte de lo que ellos ya estaban pensando como Tren Maya.

En realidad nos alineamos, aportamos todos nuestros avances en ese tramo a Fonatur y empezamos a coordinarnos. Hemos avanzado muy bien de la mano de ellos y ahora habrá tren no solo en el tramo Cancún-Tulum, que es lo que nosotros queríamos, sino hasta Chetumal. Tendremos nueve estaciones a lo largo del estado de Quintana Roo y básicamente 500 de los 1.500km del Tren Maya, aproximadamente, están en nuestro estado.

Lo que en un principio nosotros propusimos como un tren turístico entre Cancún y Tulum de 120km, ahora será un proyecto ferroviario de más de 500km para Quintana Roo como parte del Tren Maya.

La instrucción de nuestro gobernador Carlos Joaquín González fue que todo lo que habíamos avanzado en el estado y los proyectos estratégicos que traíamos en nuestro Plan Estatal de Desarrollo lo alineáramos a este proyecto estratégico federal. La coordinación con el gobierno del presidente y con los municipios es muy importante, y esa es una de las labores y de las gestiones que realizamos también en Agepro.

Les puedo decir que estamos trabajando en el proyecto del tramo carretero de Tulum–Bacalar, que nosotros ya hemos trabajado desde un inicio buscando en principio la inclusión de ese proyecto en la cartera de proyectos del gobierno federal. Del mismo modo, estamos analizando reservas territoriales y evaluando los modelos de aportación de las mismas a las terminales del Tren Maya y a sus polígonos alrededor de las terminales. Sin duda, la vinculación con el Tren Maya ha sido de mayor relevancia.

BNamericas: ¿Hay otros proyectos en los que Agepro esté trabajando?

Ortiz Jasso: En este momento los que ya mencionamos son los que tenemos, arrancaremos ya la obra del puente a la brevedad y tendremos un avance más rápido de nuestro sistema de transporte alimentador del Tren Maya. Ahora, a fines de enero o principios de febrero, tenemos nuestra junta ordinaria de gobierno que preside nuestro gobernador Carlos Joaquín González. En esa junta vamos a definir nuestro cronograma y portafolio de proyectos para este año. Estamos evaluando un proyecto importante para el sur del estado. También es algo que el gobernador nos ha instruido que hagamos y que el sector empresarial del sur también nos ha solicitado.

BNamericas: Agepro es una de las pocas dependencias estatales en México que fue creada para planear y promover la inversión en infraestructura. Ya ha avanzado en varios frentes. ¿Cómo se siente al respecto y cómo pinta el futuro para la agencia? ¿Será que agencias como esta dan un panorama de certeza jurídica a inversionistas y contribuyen al desarrollo económico del estado?

Ortiz Jasso : La instrucción de nuestro gobernador Carlos Joaquín fue buscar la figura que nos pudiera generar precisamente esa certeza para la inversión en los grandes proyectos de infraestructura que requiere Quintana Roo. Somos un organismo descentralizado, sectorizados a la Secretaría de Desarrollo Económico con una visión muy clara de impulsar el desarrollo económico del estado.

La verdad es que estamos muy contentos porque hemos visto mucho interés de la iniciativa privada, firmamos un convenio con Banobras y con Proyectos México desde que arrancamos la administración para que pudiéramos presentar los proyectos de Quintana Roo. La verdad es que era lo que teníamos claro, que sí había interés pero no había ni andamiaje legal ni una dependencia para generar los estudios, dar seguimiento y certeza jurídica para que los proyectos avancen y se logren implementar.

En eso estamos especializados. Tenemos un gran equipo de trabajo, un equipo técnico profesional en las áreas financieras, ambientales y urbanas. Básicamente somos un equipo técnico 100% y la verdad es que hemos tenido resultados gracias a ello. Estamos dedicados a generar estos estudios que dan certeza y claridad a los proyectos, vamos muy bien y estamos convencidos de que estamos dando resultados.

Para poner en perspectiva lo que hemos logrado, en los 45 años de vida de Quintana Roo como estado se han llevado a cabo proyectos carreteros por parte de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes ([SCT](#)) que equivalen a 4.500 millones de pesos, aproximadamente, incluidos pasos a desnivel, libramientos y algunas carreteras. Nosotros con una sola APP en dos años de obra vamos a tener la misma inversión. Con ese ritmo y claridad seguimos avanzando en más proyectos. Es en lo que estamos enfocados, y así es como habrá más inversión para cubrir las necesidades de Quintana Roo.

[México adjudicará contrato de autopistas bajo APP por US\\$700mn](#)

Publicado hace 7 horas

[Sandboxes y APP: cómo destrabar la infraestructura de telecomunicaciones](#)

Publicado hace un día

[Los Amodio apuran su entrada en el Tren Maya frente a la armada española](#)

Publicado hace un día

[Qué esperar del resto del programa de infraestructura de México](#)

Publicado hace 2 días

[¿Cómo puede México mejorar su sistema regulatorio para APP?](#)

Publicado hace 5 días

[Consolidación política en medio de nueva ola de COVID](#)

Publicado hace 12 días

[Outlook 2021 Infraestructura: dónde están las oportunidades](#)

Publicado hace 2 meses

[Qué significa para Latinoamérica la llegada de Biden](#)

Publicado hace 2 meses

[América Latina en crisis](#)

Publicado hace 3 meses

[¿Volverá el transporte urbano a ser el mismo de antes?](#)

Publicado hace 4 meses

[Tren Maya - Tramo Tulum Cancún \(Tramo 5\)](#)

Actualizado hace 8 días

[Puente Vehicular Nichupté](#)

Actualizado hace 16 días

[Sistema de Transporte Ligero Urbano Turístico](#)

Actualizado hace 5 meses

[Ampliación de la Carretera Federal 307 \(Tramo Bacalar-Tulum\)](#)

Actualizado hace 6 meses

[Tren Cancún-Tulum](#)

Actualizado hace un año

[Fondo Nacional de Fomento al Turismo](#)

Actualizado hace un año

[Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S.N.C.](#)

Actualizado hace 2 años

[Secretaría de Comunicaciones y Transportes de los Estados Unidos Mexicanos](#)

Actualizado hace 2 años

[Agencia de Proyectos Estratégicos de Quintana Roo](#)

Actualizado hace 2 años

[Ariel Rodríguez](#)

Actualizado hace un año

La información en este documento es para su uso personal. Queda estrictamente prohibida la difusión, distribución o copia de este documento sin un consentimiento expreso de Business News Americas Ltda. Los derechos son de propiedad exclusiva de Business News Americas Ltda.

¿Necesitas ayuda?

Correo electrónico: info@bnamericas.com

Teléfono: [+56 \(2\) 2232 0302](tel:+56222320302)

Ejecutivo de cuenta: Ricardo Lillo (ricardo.lillo@bnamericas.com)