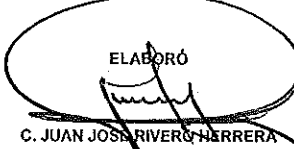


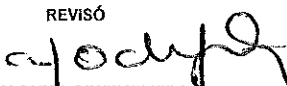
**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUINTANA ROO**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO**  
**Al 31 de Diciembre de 2018**

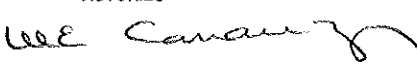
(Pesos)

Activo	2018	2017	Pasivo	2018	2017
<b>Activo circulante</b>			<b>Pasivo circulante</b>		
Efectivo y equivalentes	35,452,482	28,691,782	Cuentas por pagar a corto plazo	234,818,692	213,849,936
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	135,525,323	105,624,723	Documentos por pagar a corto plazo		0
Derechos a recibir bienes o servicios	18,323,906	18,303,564	Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo		0
Inventarios	3,206,016	3,867,268	Títulos y valores a corto plazo		0
Almacenes	113,956	113,956	Pasivos diferidos a corto plazo		-1,136
Estimación por pérdida o deterioro de acti	17,705	17,705	Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto pla:		0
Otros activos circulantes	513,954	411,283	Provisiones a corto plazo		0
			Otros pasivos a corto plazo		0
<b>Total de activos circulantes</b>	<b>193,153,342</b>	<b>157,030,281</b>	<b>Total de pasivos circulantes</b>	<b>234,818,692</b>	<b>213,848,800</b>
<b>Activo no circulante</b>			<b>Pasivo no circulante</b>		
Inversiones financieras a largo plazo		0	Cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo		0	Documentos por pagar a largo plazo	0	0
Bienes inmuebles, infraestructura y constr	55,430,580	47,512,273	Deuda pública a largo plazo	0	0
Bienes muebles	121,079,612	108,402,520	Pasivos diferidos a largo plazo	0	0
Activos intangibles	219,629	212,251	Fondos y bienes de terceros en garantía y/o en admi	0	0
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes		0	Provisiones a largo plazo	0	0
Activos diferidos		0	<b>Total de pasivos no circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes		0	<b>Total del pasivo</b>	<b>234,818,692</b>	<b>213,848,800</b>
Otros activos no circulantes		0			
			<b>Hacienda pública/patrimonio</b>		
			<b>Hacienda pública/patrimonio contribuido</b>	<b>124,330,369</b>	<b>123,201,630</b>
			Aportaciones	123,201,630	123,201,630
			Donaciones de capital	1,128,739	0
			Actualización de la hacienda pública/patrimonio		0
			<b>Hacienda pública/patrimonio generado</b>	<b>10,734,102</b>	<b>-23,893,105</b>
			Resultados del ejercicio (Ahorro/desahorro)	34,130,836	13,801,401
			Resultados de ejercicios anteriores	-23,893,105	-37,694,506
			Revalúos		0
			Reservas		0
			Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	496,371	0
			<b>Exceso o insuficiencia en la actualización de la hacienda pública/patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por posición monetaria	0	0
			Resultado por tenencia de activos no monetarios	0	0
<b>Total de activos no circulante</b>	<b>176,729,821</b>	<b>156,127,044</b>	<b>Total hacienda pública/patrimonio</b>	<b>135,064,471</b>	<b>99,308,525</b>
<b>Total del activo</b>	<b>369,883,163</b>	<b>313,157,325</b>	<b>Total del pasivo y hacienda pública/patrimonio</b>	<b>369,883,163</b>	<b>313,157,325</b>

*"Bajo protesta de decir la verdad que los estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

ELABORÓ  
  
**C. JUAN JOSÉ RIVERO HERRERA**  
 DIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS

REVISÓ  
  
**C. ANA LUISA ORTIZ TEJEDA**  
 OFICIAL MAYOR

AUTORIZÓ  
  
**C. MARÍA ELBA ELIZABETH CARRANZA AGUIRRE**  
 DIRECTORA GENERAL

**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUINTANA ROO**


**ESTADO DE ACTIVIDADES CONSOLIDADO**


Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018

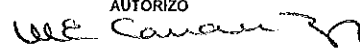
(Pesos)

Concepto	2018	2017
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de la gestión:</b>	<b>96,864,559</b>	<b>85,329,568</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y aportaciones de seguridad social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos de tipo corriente	0	0
Aprovechamientos de tipo corriente	0	0
Ingresos por venta de bienes y servicios	96,864,559	85,329,568
Ingresos no comprendidos en las fracciones de la ley de ingresos causados en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago	0	0
<b>Participaciones, aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y otras ay</b>	<b>520,098,438</b>	<b>389,287,011</b>
Participaciones y aportaciones	0	0
Transferencia, asignaciones, subsidios y otras ayudas	520,098,438	389,287,011
<b>Otros ingresos y beneficios</b>	<b>524,345</b>	<b>13,307,692</b>
Ingresos financieros	76,099	101,973
Incremento por variación de inventarios	0	0
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0	0
Disminución del exceso de provisiones	0	0
Otros Ingresos y beneficios varios	448,246	13,205,719
<b>Total de ingresos y otros beneficios</b>	<b>617,487,342</b>	<b>487,924,271</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de funcionamiento</b>	<b>435,647,803</b>	<b>345,690,261</b>
Servicios personales	241,964,252	213,788,930
Materiales y suministros	105,756,150	87,167,667
Servicios generales	87,927,401	44,733,664
<b>Transferencia, asignaciones, subsidios y otras ayudas</b>	<b>147,690,161</b>	<b>128,423,409</b>
Transferencias Internas y asignaciones al sector público	0	0
Transferencias al resto del sector público	0	0
Subsidios y subvenciones	0	0
Ayudas sociales	147,690,161	128,423,409
Pensiones y jubilaciones	0	0
Transferencias a fideicomisos, mandatos y contratos análogos	0	0
Transferencias a la seguridad social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al exterior	0	0
<b>Participaciones y aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
<b>Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Intereses de la deuda pública	0	0
Comisiones de la deuda pública	0	0
Gastos de la deuda pública	0	0
Costo por coberturas	0	0
Apoyos financieros	0	0
<b>Otros gastos y pérdidas extraordinarias</b>	<b>18,542</b>	<b>9,200</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	0	0
Provisiones	0	0
Disminución de inventarios	0	0
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro y obsolescencia	0	0
Aumento por insuficiencia de provisiones	0	0
Otros gastos	18,542	9,200
<b>Inversión pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversión pública no capitalizable	0	0
<b>Total de gastos y otras pérdidas</b>	<b>583,356,506</b>	<b>474,122,870</b>
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)</b>	<b>34,130,836</b>	<b>13,801,401</b>

*"Bajo protesta de decir la verdad que los estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*


ELABORÓ  
  
 C. JUAN JOSÉ RIVERO HERRERA  
 DIRECTOR RECURSOS FINANCIEROS

REVISÓ  
  
 C. ANA LUISA ORTIZ TEJEDA  
 OFICIAL MAYOR

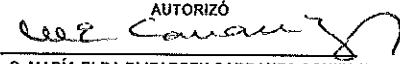
AUTORIZÓ  
  
 C. MARÍA ELBA ELIZABETH CARRANZA AGUIRRE  
 DIRECTORA GENERAL

**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUINTANA ROO**  
**ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA ESTATAL**  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2018  
 (Pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicio Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2017</b>	<b>123,201,630</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>123,201,630</b>
Aportaciones	123,201,630	0	0	0	123,201,630
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2017</b>	<b>0</b>	<b>-37,694,506</b>	<b>13,801,401</b>	<b>0</b>	<b>-23,893,105</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	13,801,401	0	13,801,401
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-37,694,506	0	0	-37,694,506
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2017</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2017</b>	<b>123,201,630</b>	<b>-37,694,506</b>	<b>13,801,401</b>	<b>0</b>	<b>99,308,525</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2018</b>	<b>1,128,739</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,128,739</b>
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	1,128,739	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2018</b>	<b>0</b>	<b>13,801,401</b>	<b>20,825,806</b>	<b>0</b>	<b>34,627,207</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	34,130,836	0	34,130,836
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	13,801,401	-13,801,401	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	496,371	0	496,371
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2018</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2018</b>	<b>124,330,369</b>	<b>-23,893,105</b>	<b>34,627,207</b>	<b>0</b>	<b>135,064,471</b>

ELABORÓ  
  
 C. JUAN JOSÉ RIVERO HERRERA  
 DIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS


V.o. B.o.  
  
 C. ANA LUISA ORTIZ TEJEDA  
 OFICIAL MAYOR

AUTORIZÓ  
  
 C. MARÍA ELBA ELIZABETH CARRANZA AGUIRRE  
 DIRECTORA GENERAL

**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUINTANA ROO**  
**Estado Analítico del Activo Consolidado**  
**Del 1 al 31 de Diciembre de 2018**  
**(Pesos)**

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Período	Abonos del Período	Saldo Final	Variación del Período
<b>ACTIVO</b>	<b>324,576,775</b>	<b>236,483,833</b>	<b>191,177,445</b>	<b>369,883,163</b>	<b>45,306,388</b>
<b>Activo circulante</b>	<b>156,677,685</b>	<b>226,737,696</b>	<b>190,262,039</b>	<b>193,153,342</b>	<b>36,475,657</b>
Efectivo y equivalentes	53,775,689	113,003,889	131,327,096	35,452,482	18,323,207
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	78,578,164	108,578,673	51,631,514	135,525,323	56,947,159
Derechos a recibir bienes o servicios	18,293,124	30,782		18,323,906	30,782
Inventarios	5,385,093	5,124,352	7,303,429	3,206,016	2,179,077
Almacenes	113,956			113,956	-
Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes	17,705			17,705	-
Otros activos circulantes	513,954			513,954	-
<b>Activo no circulante</b>	<b>167,899,090</b>	<b>9,746,137</b>	<b>915,406</b>	<b>176,729,821</b>	<b>8,830,731</b>
Inversiones financieras a largo plazo	-			-	-
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	-			-	-
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	49,551,003	6,794,983	915,406	55,430,580	5,879,577
Bienes muebles	118,128,458	2,951,154		121,079,612	2,951,154
Activos intangibles	219,629			219,629	-
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	-			-	-
Activos diferidos	-			-	-
Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes	-			-	-
Otros activos no circulantes	-			-	-

"Bajo protesta de decir la verdad que los estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

ELABORÓ  
  
**C. JUAN JOSÉ RIVERO HERRERA**  
 DIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS


REVISÓ  
  
**C. ANA LUISA ORTIZ TEJEDA**  
 OFICIAL MAYOR

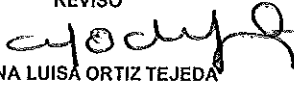
AUTORIZÓ  
  
**C. MARÍA ELBA ELIZABETH CARRANZA AGUIRRE**  
 DIRECTORA GENERAL


**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUINTANA ROO**  
**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos Consolidado**  
**Del 01 al 31 de Diciembre de 2018**  
**(Pesos)**

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto plazo</b>				
<b>Deuda interna</b>			0	0
Instituciones de crédito			0	0
Títulos y valores			0	0
Arrendamientos financieros			0	0
<b>Deuda externa</b>			0	0
Organismos financieros internacionales			0	0
Deuda bilateral			0	0
Títulos y valores			0	0
Arrendamientos financieros			0	0
<b>Subtotal corto plazo</b>			0	0
<b>Largo plazo</b>				
<b>Deuda interna</b>			0	0
Instituciones de crédito			0	0
Títulos y valores			0	0
Arrendamientos financieros			0	0
<b>Deuda externa</b>			0	0
Organismos financieros internacionales			0	0
Deuda bilateral			0	0
Títulos y valores			0	0
Arrendamientos financieros			0	0
<b>Subtotal largo plazo</b>			0	0
<b>Otros pasivos</b>			218,215,556	234,818,692
<b>Total deuda y otros pasivos</b>			218,215,556	234,818,692

*"Bajo protesta de decir la verdad que los estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

ELABORÓ  
  
**C. JUAN JOSÉ RIVERO HERRERA**  
**DIRECTOR RECURSOS FINANCIEROS**

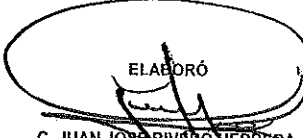
REVISÓ  
  
**C. ANA LUISA ORTIZ TEJEDA**  
**OFICIAL MAYOR**

AUTORIZÓ  
  
**C. MARÍA ELBA ELIZABETH CARRANZA**  
**DIRECTORA GENERAL**

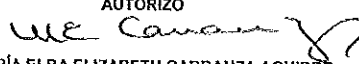
**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUINTANA ROO**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO**  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018  
 (Pesos)

	VARIACIÓN	Origen	Aplicación
<b>Activo</b>			
<b>Activo circulante</b>		<b>661,252</b>	<b>36,784,313</b>
Efectivo y equivalentes	6,760,700	0	6,760,700
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	29,900,600	0	29,900,600
Derechos a recibir bienes o servicios	20,342	0	20,342
Inventarios	(661,252)	661,252	0
Almacenes	0	0	0
Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes	0	0	0
Otros activos circulantes	102,671	0	102,671
<b>Activo no circulante</b>		<b>0</b>	<b>20,602,777</b>
Inversiones financieras a largo plazo	0	0	0
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	0	0	0
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en pr	7,918,307	0	7,918,307
Bienes muebles	12,677,092	0	12,677,092
Activos intangibles	7,378	0	7,378
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bie	0	0	0
Activos diferidos	0	0	0
Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulan	0	0	0
Otros activos no circulantes	0	0	0
<b>Pasivo</b>			
<b>Pasivo circulante</b>		<b>20,969,892</b>	<b>0</b>
Cuentas por pagar a corto plazo	20,968,756	20,968,756	0
Documentos por pagar a corto plazo	0	0	0
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	0	0	0
Títulos y valores a corto plazo	0	0	0
Pasivos diferidos a corto plazo	1,136	1,136	0
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o			
administración a corto plazo	0	0	0
Provisiones a corto plazo	0	0	0
Otros pasivos a corto plazo	0	0	0
<b>Pasivo no circulante</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Cuentas por pagar a largo plazo	0	0	0
Documentos por pagar a largo plazo	0	0	0
Deuda pública a largo plazo	0	0	0
Pasivos diferidos a largo plazo	0	0	0
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o en			
administración a largo plazo	0	0	0
Provisiones a largo plazo	0	0	0
<b>Hacienda pública/patrimonio</b>			
<b>Hacienda pública/patrimonio contribuido</b>		<b>1,128,739</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0	0
Donaciones de capital	1,128,739	1,128,739	0
Actualización de la hacienda pública/patrimonio	0	0	0
<b>Hacienda pública/patrimonio generado</b>		<b>34,627,207</b>	<b>0</b>
Resultados del ejercicio (ahorro/desahorro)	20,329,435	20,329,435	0
Resultados de ejercicios anteriores	13,801,401	13,801,401	0
Revalúos	0	0	0
Reservas	0	0	0
Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	496,371	496,371	0
<b>Exceso o insuficiencia en la actualización de la hacienda pública/patrimonio</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por posición monetaria	0	0	0
Resultado por tenencia de activos no monetarios	0	0	0
<b>VERIFICACIÓN DE ORIGENES Y APLICACIONES</b>		<b>57,387,090</b>	<b>57,387,090</b>

*"Bajo protesta de decir la verdad que los estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"*

ELABORÓ  
  
 C. JUAN JOSÉ RIVERO HERRERA  
 DIRECTOR RECURSOS FINANCIEROS

REVISÓ  
  
 C. ANA LUISA ORTIZ TEJERA  
 OFICIAL MAYOR

AUTORIZÓ  
  
 C. MARÍA ELBA ELIZABETH CARRANZA AGUIRRE  
 DIRECTORA GENERAL

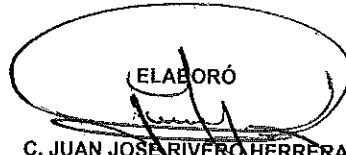
**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUINTANA ROO**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO**  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018  
 (pesos)

Concepto	2018	2017
<b>Flujos de efectivo de las actividades de operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>617,487,342</b>	<b>487,924,271</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y aportaciones de seguridad social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos de tipo corriente	0	0
Aprovechamientos de tipo corriente	0	0
Ingresos por venta de bienes y servicios	96,864,559	85,329,568
Ingresos no comprendidos en las fracciones de la ley de ingresos causados en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago	0	0
Participaciones y aportaciones	0	0
Transferencias, asignaciones y subsidios y otras ayudas	520,098,438	389,287,011
Otros orígenes de operación	524,345	13,307,692
<b>Aplicación</b>	<b>583,356,506</b>	<b>474,122,870</b>
Servicios personales	241,964,252	213,788,930
Materiales y suministros	105,756,150	87,167,667
Servicios generales	87,927,401	44,733,664
Transferencias internas y asignaciones al sector público	0	0
Transferencias al resto del sector público	0	0
Subsidios y subvenciones	0	0
Ayudas sociales	147,690,161	128,423,409
Pensiones y jubilaciones	0	0
Transferencias a fideicomisos, mandatos y contratos análogos	0	0
Transferencias a la seguridad social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras aplicaciones de operación	18,542	9,200
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de operación</b>	<b>34,130,836</b>	<b>13,801,401</b>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>4,910</b>
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	0	0
Bienes muebles	0	0
Otros orígenes de inversión	0	4,910
<b>Aplicación</b>	<b>20,602,777</b>	<b>15,977,814</b>
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	7,918,307	2,698,069
Bienes muebles	12,677,092	13,279,745
Otras aplicaciones de inversión	7,378	0
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de inversión</b>	<b>-20,602,777</b>	<b>-15,972,904</b>
<b>Flujo de efectivo de las actividades de financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>23,256,254</b>	<b>25,943,419</b>
Endeudamiento neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	23,256,254	25,943,419
<b>Aplicación</b>	<b>30,023,613</b>	<b>2,447,818</b>
Servicios de la deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras aplicaciones de financiamiento	30,023,613	2,447,818
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de financiamiento</b>	<b>-6,767,359</b>	<b>23,495,601</b>
<b>Incremento/disminución neta en el efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>6,760,700</b>	<b>21,324,098</b>

Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio	28,691,782	7,367,684
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	35,452,482	28,691,782

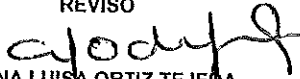
*\*Bajo protesta de decir la verdad que los estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor*

ELABORÓ




C. JUAN JOSÉ RIVERO HERRERA  
DIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS

REVISÓ

  
C. ANA LUISA ORTIZ TEJEDA  
OFICIAL MAYOR

AUTORIZÓ

  
C. MARÍA ELBA ELIZABETH CARRANZA  
DIRECTORA GENERAL